

## Jaarverslag 2019 Stichting Fietsmaatjes Nederland



### Naam en doel Stichting

Op 5 april 2019 is de Stichting Fietsmaatjes Nederland opgericht te Sassenheim (gemeente Teylingen)

Stichting Fietsmaatjes Nederland

- KvK. Nr .74519735
- RSIN: 859933192

Het doel van de Stichting Fietsmaatjes Nederland is als volgt:

*De Stichting stelt zich ten doel te bevorderen dat mensen (gasten) die niet meer zelfstandig kunnen fietsen, de mogelijkheid wordt geboden om samen met een vrijwilliger (een maatje) weer buiten te komen, zinvol sociaal contact te hebben met het maatje en te bewegen door middel van het maken van fietstochten.*

*De stichting tracht haar doel te bereiken door:*

1. *landelijke verspreiding en bevordering van de impact van het Fietsmaatjes concept;*

2. *uitbesteding en gedeeltelijke financiering van al haar activiteiten aan een geselecteerde en gecontracteerde sociale onderneming, die op haar beurt lokale organisaties zal ondersteunen;*
3. *toezicht te houden op de plannen en de uitvoering van de activiteiten van deze sociale onderneming;*
4. *het maken en actualiseren van een (meerjarig) beleidsplan op hoofdlijnen dat gepubliceerd wordt op de website; [www.Fietsmaatjes.nl](http://www.Fietsmaatjes.nl)*

## Inleiding

Fietsmaatjes is gestart in de gemeente Teylingen in 2012 door Jan Burgmeijer en Tekla Zwinkels.

Het concept van Fietsmaatjes is in de kern heel eenvoudig: Fietsmaatjes, een vrijwilliger en een gast, maken fietstochten van 1-3 uur op een duofiets met elektrische trapondersteuning. De gasten zijn mensen met een beperking in bewegen, balans, cognitie, zien of horen. De vrijwilligers zijn mensen die houden van beweging en sociale contacten. Door Fietsmaatjes zijn mensen vaker buiten, meer in beweging, en hebben ze meer sociale contacten en activiteiten. Ook komen mensen door Fietsmaatjes uit hun isolement en krijgen ze weer meer eigenwaarde. Het Fietsmaatjes concept is organisatorisch en procesmatig goed uitgewerkt, dankzij 7 jaar praktische ervaring in Teylingen en dankzij de ervaringen van andere lokale Fietsmaatjes organisaties.

In 2017 hebben Jan Burgmeijer en Tekla Zwinkels zich aangemeld bij het Groeiprogramma van het Oranje Fonds met de ambitie om het succesvolle concept van Fietsmaatjes landelijk op te schalen.



Bij de aanvang van het Groeiprogramma was Stichting Welzijn Teylingen de verantwoordelijke stichting voor de opschaling van Fietsmaatjes. Dit werd uitbesteed aan oprichters Jan Burgmeijer en Tekla Zwinkels. Zij hebben in 2018 hiervoor samen de sociale onderneming V.O.F. Fietsmaatjes.NL opgericht. Op 5 april 2019 is de Stichting Fietsmaatjes Nederland opgericht om de rol van toezicht op de sociale onderneming over te nemen van de Stichting Welzijn Teylingen. De oprichting van de Stichting Fietsmaatjes Nederland is een logische stap op weg naar verdere landelijke opschaling en groei. Dit jaarverslag laat resultaten zien van de activiteiten van V.O.F. Fietsmaatjes.NL over heel 2019. De jaarrekening betreft de financiën van de stichting vanaf 5 april tot en met 31 december 2019. Ook zijn de baten en lasten van de VOF Fietsmaatjes.NL over heel 2019 weergegeven.

Stichting Fietsmaatjes  
<locatie>

Stichting Fietsmaatjes  
<locatie>

Stichting Fietsmaatjes  
<locatie>

Stichting Fietsmaatjes  
Nederland

Meerjaren plan met beleid en strategie  
Maatschappelijk Toezicht op uitvoering.

Sociale onderneming  
V.O.F. Fietsmaatjes.NL

Fietsen op duofiets door maatjes  
Lokale autonomie en  
Gemeenschappelijke kernwaarden

Training en advies

- Starterspakket
- Kwaliteit- en impactprojecten
- Kennisdelen in landelijk platform

## Bestuur

Het bestuur van de stichting bestaat uit 3 personen en kan eventueel uitgebreid worden indien er behoefte is aan nieuwe kennis of competenties in het bestuur. Benoeming vindt plaats op persoonlijke titel en voor een periode van 4 jaar.

Bezoldigingsbeleid: de vergoeding van de bestuurders van de stichting is beperkt tot een vergoeding voor gemaakte kosten. Zij ontvangen geen vacatievergoeding.

Integriteit: Er mag geen schijn van belangenverstremgeling zijn tussen bestuurders en de uitvoerders van het beleid. Er mag daarom geen familierelatie, geen zakelijke relatie en geen werkgever-werknemer relatie zijn.

Bij de oprichting zijn de volgende bestuurders van de stichting aangetreden, met naam, woonplaats, hoofd en nevenfuncties:

- Voorzitter: Alida Maria (Ria) Eijck-Kapteijn. Woonplaats Sassenheim. Hoofd functie: docent, trainer, adviseur en coach bij een eigen advies en training bureau op het gebied van welzijn. Verder is ze secretaris van Fonds Perspectief en bestuurslid van de Nederlandse vereniging voor NLP.
- Secretaris: Johann Hendrikus Sebastianus (Jan) Timmermann. Woonplaats Warmond. Gepensioneerd ambtenaar sociale domein. Hij werkt op freelancebasis voor de Congregatie van de zusters Franciscanessen in Aerdenhout en als webmaster voor Exello.net, de Vereniging van (adjunct)-directeuren van Vlaamse gemeenten. In zijn vrije tijd is hij taalmaatje voor een statushouder.
- Penningmeester: Mirjam van Iterson. Woonplaats Blaricum. Hoofd functie: Business developer bij TNO. In haar vrije tijd is zij betrokken bij diverse sociale activiteiten, o.a. via de Rotary.

## Ambitie 2019 - 2022

In januari 2018 is de ambitie van Fietsmaatjes.NL in het kader van het Groeiprogramma geformuleerd. Fietsmaatjes.NL wil eind 2022 hebben bereikt, dat:

1. Aan startende lokale burgerinitiatieven op het gebied van Fietsmaatjes goede training en adviesdiensten worden geboden;
2. Op minimaal 60 locaties zelfstandige organisaties Fietsmaatjes zijn gestart;
3. Op alle locaties een goed werkend IT-systeem voor planning en administratie is ingevoerd;
4. Een keurmerk voor een bewezen sociale interventie voor Fietsmaatjes is behaald;
5. De Fietsmaatjes organisaties op lokaal en landelijk niveau duurzaam gefinancierd zijn.

In het Meerjarig Beleidsplan, opgesteld in 2019, van de Stichting<sup>1</sup> zijn 5 strategische actielijnen opgenomen. Daarnaast geeft de V.O.F. als reguliere activiteit ondersteuning aan starters en is de stichting deelnemer van het Groeiprogramma van het Oranje Fonds. Hieronder staat een beknopt opsomming van de resultaten per actielijn en de activiteiten in de komende 2 jaar.

## Verslag van de activiteiten 2019 en komende activiteiten

Actielijn:	Deelname aan het Groeiprogramma van het Oranje Fonds
Doelstelling:	Dit programma van het Oranje Fonds is bedoeld om initiatiefnemers van succesvolle sociale interventies te begeleiden in alle aspecten van opschaling: verdere ontwikkeling van het concept, markt, sociale ondernemerschap, middelen, organisatie, impact, groeiambitie en groeistrategie.
Realisatie 2019:	Jan Burgmeijer is projectleider en deelnemer van de activiteiten in module 4 van het Groeiprogramma, gestart op 1-4-2019. Er zijn totaal 20 deelnemers die elkaar inspireren en stimuleren. Het programma heeft eendaagse of tweedaagse trainingsmodules. Verder krijgen Jan en Tekla persoonlijke coaching en financiële ondersteuning van het Oranje Fonds. Jaarlijks vindt er een inhoudelijke verantwoording plaats.
Komende activiteiten:	Het Groeiprogramma module 4 loopt door tot 1 juni 2021.

Actielijn:	Ondersteuning van starters
------------	----------------------------

<sup>1</sup> <https://fietsmaatjes.nl/beleidsplan-jaarverslag-en-jaarrekening/>

Doelstelling:	Nieuwe burger initiatiefnemers, in gemeenten zonder een bestaande lokale Fietsmaatjes organisatie, ondersteuning bieden bij de inrichting, opstart en invoering van de werkwijze van een nieuwe lokale Fietsmaatjes organisatie.
Realisatie 2019:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontwikkeling starterspakket in de vorm van een handboek, een digitale bibliotheek, twee trainingsdagen en advies en praktische ondersteuning.</li> <li>• In 2019 werden de volgende lokale Fietsmaatjes organisatie actief: Schiedam, Voorschoten, Almere, Alphen aan den Rijn en Heusden.</li> <li>• Opgestart maar nog niet actief: Nieuwkoop, Den Bosch, Delfzijl en Nuenen.</li> <li>• Op 1 december 2019 waren er 19 lokale Fietsmaatjes organisaties in 22 gemeenten. Totaal werd er met 1353 gasten gefietst door 1139 vrijwilligers.</li> <li>• Bij 5 recente afnemers van het starterspakket is onderzocht welke verbeteringen gewenst zijn.</li> </ul>
Komende activiteiten:	Jaarlijks verwachten we 10 nieuwe lokale Fietsmaatjes organisaties op te starten. Als gevolg van het onderzoek naar het starterspakket bij 5 afnemers zullen de trainingen flexibeler ingericht worden en zal er vanuit Fietsmaatjes.NL meer aandacht gegeven worden aan ondersteuning van de teamvorming.

<b>Actielijn:</b>	<b>Landelijke promotie</b>
Doelstelling:	Landelijke bekendheid geven aan wat het Fietsmaatjes concept inhoudt en dat Fietsmaatjes.NL er is om nieuwe initiatiefnemers te ondersteunen.
Realisatie 2019:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De Website <a href="https://fietsmaatjes.nl">https://fietsmaatjes.nl</a> is vanaf 2018 operationeel. Via deze website komen er regelmatig verzoeken binnen van nieuwe initiatiefnemers om meer informatie over het opzetten van een eigen lokale Fietsmaatjes organisatie.</li> <li>• Filmpjes over Fietsmaatjes zijn gemaakt in samenwerking met het Oranje Fonds en Movisie.</li> <li>• Eind 2019 was Fietsmaatjes.NL ook aanwezig op Facebook en Instagram.</li> <li>• Evenementen met een landelijke uitstraling waren: Stervormige fietstocht op Wereld Alzheimerdag (21 september) en bezoek van de Koning en het bestuur van het Oranje Fonds op 28 november (zie foto).</li> </ul>
Komende activiteiten:	In 2020 zal een marketing en communicatieplan worden ontwikkeld en zullen nieuwe communicatiemiddelen worden gerealiseerd om een verdere groei in het aantal lokale Fietsmaatjes organisaties mogelijk te maken. Vanuit dit plan

zal een keuze worden gemaakt voor landelijke en regionale evenementen. Dit plan wordt gefinancierd vanuit 2 fondsaanvragen.



<b>Actielijn:</b>	<b>Kwaliteitskeurmerk</b>
Doelstelling:	Opname van Fietsmaatjes in de databanken voor effectieve sociale interventies (Movisie) en Centrum Gezond Leven (RIVM), minimaal op het niveau van Goed Beschreven. Dit is een kwaliteitskeurmerk.
Realisatie 2019:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Afronding Handboek Fietsmaatjes versie 1.0</li> <li>• Meetplan is opgesteld samen met het Erasmus Impact Centre en Movisie. Als eerste resultaat hiervan is een 'Onderzoek naar het bereik van de doelgroepen van Fietsmaatjes in de gemeente Teylingen' afgerond.</li> <li>• Toekenning van de projectaanvraag bij ZonMW : Implementatie-Impuls Fietsmaatjes", samen met Movisie, Mulier Instituut en Hogeschool Leiden.</li> </ul>
Komende activiteiten:	<p>Verspreiding van het handboek over bestaande en nieuwe Fietsmaatjes organisaties.</p> <p>Het project Implementatie-Impuls Fietsmaatjes (gesubsidieerd vanuit het Preventieprogramma van ZonMW) wordt in 2020 en 2021 uitgevoerd. Hierdoor a) een verbetering van de kwaliteit in de praktijk met gebruik van implementatie handvaten en monitoringsinstrumenten, en b) opname in de databanken voor effectieve sociale interventies.</p>

<b>Actielijn:</b>	<b>Duurzame financiering</b>
Doelstelling:	Realiseren van duurzame financiering van Fietsmaatjes op zowel lokaal als landelijk niveau. Dit betekent naast financiering uit fondsen ook autonome financiering van direct belanghebbenden en structurele subsidies en donaties van overheden, bedrijven en particulieren.
Realisatie 2019:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Door de Lokale Fietsmaatjes werd in de gemeente Teylingen een structurele subsidie van de gemeente toegekend voor 4 jaar.</li> <li>• Van 5 lokale Fietsmaatjes organisatie werden de inkomsten en uitgaven met elkaar vergeleken en de langere termijn financiering besproken tijdens een netwerkbijeenkomst van lokale Fietsmaatjes.</li> <li>• Van Fietsmaatjes.NL werd via de starterspakketten een autonome financiering van 40% bereikt. De overige financiering kwam van het Oranje Fonds.</li> </ul>
Komende activiteiten:	De landelijke financiering duurzaam maken door een mix van autonome financiering door starterspakketten, subsidies door overheden (met name door ministerie van VWS), donaties en fondsen (Oranje Fonds en andere fondsen). Verbeteren van de governance van de landelijke organisatie. Lokale Fietsmaatjes organisaties adviseren omtrent aanvraag structurele financiering met o.a. gebruik van het kwaliteitskeurmerk.

<b>Actielijn:</b>	<b>Samenwerking en kennisdeling</b>
Doelstelling:	Verbetering interne samenwerking lokale Fietsmaatjes (platform-functie) om de kwaliteit te verbeteren en te borgen.
Realisatie 2019:	Interne samenwerking: goed bezochte netwerkbijeenkomsten voor lokale Fietsmaatjes organisaties op 4 mei en op 28 september. Externe samenwerking. Met een groot aantal externe organisaties zijn contacten gelegd. Bijvoorbeeld: Fietsersbond, Alzheimer Nederland en het Ouderenfonds.
Komende activiteiten:	Tijdens de netwerkbijeenkomst in september is afgesproken dat 4 voorzitters van lokale Fietsmaatjes als kwartiermakers een organisatorische vorm van samenwerking gaan voorbereiden. Verder de samenwerking inhoud geven door de vorming van werkgroepen voor bijvoorbeeld duurzame financiering en voor gezamenlijk leren en kennisdelen in de praktijk. Concrete samenwerkingsverbanden aangaan met externe partners.

<b>Actielijn:</b>	<b>Impactvergroting</b>
Doelstelling:	Vergroten van de impact van Fietsmaatjes bij concrete doelgroepen.
Realisatie 2019:	Doelgroep Jonge Mensen met Dementie (JMD). Hiervoor werd een project in januari 2019 afgerond in samenwerking met de afdeling Jonge Mensen met Dementie van Marente Bernardus in Sassenheim. In een onderzoek rapportage van 4 studenten van de Hogeschool Leiden werd kwalitatief de impact op aspecten van Positieve Gezondheid aangetoond (foto).
Komende activiteiten:	De impact bij andere doelgroepen onderzoeken en vergroten. Kiezen van doelgroepen in samenwerking met externe partners en programma's.





## Financiële verantwoording 2019

Hierna volgt de jaarrekening van de stichting Fietsmaatjes Nederland. Om meer inzicht te geven in de kosten gemaakt in de uitvoering en de additionele baten die direct binnekomen bij de sociale onderneming VOF Fietsmaatjes.NL is ook een overzicht van baten en lasten van de VOF Fietsmaatjes.NL gegeven.

### 1. BALANS Stichting PER 31 DECEMBER 2019

BALANS Bedragen afgerond op hele euro's	31 december 2019		1 april 2019	
<b>Vlottende activa</b>				
Liquide middelen		€ 21.050		€ 0
<b>Passiva</b>				
Bestemmingsreserve Groeiprogramma	€ 10.000		€ 0	
Bestemmingsreserve lokale Fietsmaatjes	€ 500		€ 0	
Overige reserves	€ 67		€ 0	
Kortlopende schulden	€ 10.483		€ 0	
<b>Totaal</b>		€ 21.050		€ 0

### 2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

Staat van baten en lasten 2019*	Realisatie 2019	Begroting 2019 vanaf 1 april 2019	Vershil 2019
* Bedragen afgerond op hele euro's			
<b>Baten</b>			
Financiering vanuit Groeiprogramma Oranje Fonds	€ 40.500	€ 33.750	€ 6.750
Projectfinanciering vanuit fondsen en sponsors #	€ 550	€ 5.250	-€ 4.700
<b>Sub-totaal</b>	€ 41.050	€ 39.000	€ 2.050
<b>Lasten</b>			
Uitvoeringskosten Groeiprogramma	€ 30.000	€ 33.750	-€ 3.750
Uitvoeringskosten kwaliteit- en impactprojecten	€ 0	€ 2.000	-€ 2.000
Uitvoeringskosten landelijke promotie	€ 0	€ 3.000	-€ 3.000
Bestuurskosten	€ 483	€ 250	-€ 250
<b>Sub-totaal</b>	€ 30.483	€ 39.000	-€ 9.000
<b>Saldo</b>	€ 10.567	---	€ 11.050

### 3. GRONDSLAGEN JAARREKENING 2019

De jaarrekening is opgemaakt in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 (voor kleine organisaties zonder winststreven). Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. De stichting is niet-BTW plichtig. Alle bedragen zijn inclusief BTW.

### 4. TOELICHTING JAARREKENING 2019

- De Staat van Baten en Lasten toont de in 2019 gerealiseerde inkomsten en uitgaven van de Stichting Fietsmaatjes Nederland (hier verder te noemen 'de Stichting'), onderverdeeld in een aantal posten en afgezet tegen de begroting voor 2019. De Stichting is per 5 april 2019 opgericht; de begroting omvat de periode 1 april – 31 december 2019.
- Inkomsten werden verkregen uit de bijdrage van het Groeiprogramma van het Oranje Fonds en enkele sponsors.
- Uitgaven in 2019 zijn voornamelijk de kosten die de VOF Fietsmaatjes.NL in opdracht van de stichting maakt voor het uitvoeren van het in het Beleidsplan aangegeven Groeiprogramma module 4 van het Oranje Fonds. Deze kosten worden steeds per kwartaal (à € 10.000 incl. BTW), na goedkeuring door het bestuur van de Stichting van het kwartaalverslag van de VOF, aan de Stichting gedeclareerd.
- Daarnaast zijn er bestuurskosten verbonden aan de oprichting van de stichting (notaris en KvK). Deze zijn in 2019 vooruitbetaald door de VOF Fietsmaatjes.NL. Vanwege de terugbetaling aan de VOF is dit bedrag als schuld opgenomen in de balans.
- De Stichting heeft geen personeelsleden.
- Aan de bestuursleden van de Stichting wordt geen beloning toegekend.
- De kosten voor activiteiten die zijn doorgeschoven naar 2020 zijn: uitvoeringskosten voor kwaliteit- en impactprojecten, en de kosten voor landelijke promotie. Deze projecten worden later gestart, vanwege het ontbreken van de benodigde financiering.



## 5. OVERZICHT BATEN EN LASTEN VAN VOF FIETSMATJES.NL

	werkelijk 2019	werkelijk 2018
<b>Baten</b>		
Groeiprogramma Oranje Fonds	€ 31.489	€ 55.289
Starterspakket lokale FM	€ 23.169	€ 8.059
Overige fondsen	-	€ -
Subsidies	-	€ -
<b>Baten Totaal</b>	<b>€ 54.659</b>	<b>€ 63.348</b>
<b>Lasten</b>		
Personeelskosten	€ 17.189	€ 10.580
projecten, training en advies	€ 3.842	€ -
Bestuurskosten	€ 483	€ -
reiskosten	€ 1.010	€ 755
vaste organisatiekosten	€ 783	€ 332
variabele organisatiekosten	€ 5.571	€ 6.519
<b>Lasten totaal</b>	<b>€ 28.879</b>	<b>€ 18.186</b>
Resultaat	€ 25.780	€ 45.162

## 6. TOELICHTING OVERZICHT BATEN EN LASTEN VAN VOF FIETSMATJES.NL

- 1) De VOF is BTW-plichtig. De hier genoemde bedragen zijn exclusief BTW.
- 2) De baten uit het Groeiprogramma van het Oranje Fonds betreffen de gedeclareerde kosten aan de stichting Welzijn Teylingen (tot 1 april 2019) en de stichting Fietsmaatjes Nederland (vanaf 1 april 2019). Dit bedrag verschilt van 2018 omdat in 2019 op een andere manier is gedeclareerd, namelijk per kwartaal 20% (in plaats van 25%) van de jaarlijkse bijdrage. Na de eindverantwoording volgt de resterende 20%.
- 3) Het starterspakket wordt direct verrekend tussen de VOF en de betalende klant. Dit werd in 2019 7 keer afgenomen. Er werd daarnaast 1 thema-avond georganiseerd voor een lokale Fietsmaatjes organisatie.
- 4) In 2019 waren er geen inkomsten uit overige fondsen en subsidies.
- 5) Personeelskosten betreft de kosten van de officemanager.
- 6) Kosten projecten, training en advies zijn de kosten voor ontwerp huisstijl, accountant en trainer. De meeste trainingen werden verzorgd door Jan en Tekla. Deze kosten komen in het resultaat van de VOF (zie verder)
- 7) Bestuurskosten zijn de kosten voor oprichting van de stichting. Deze worden in 2020 teruggestort.
- 8) Reiskosten zijn kosten van gereden kilometers maal 19 cent.
- 9) Vaste organisatiekosten zijn kosten voor hosting website, software licenties, verzekering en bank.

10) Variabele organisatiekosten zijn de kosten voor lunches, werkdiners, kantoor, telefoon en overige boodschappen.

Het resultaat van de VOF wordt uitgekeerd aan de vennoten Jan Burgmeijer en Tekla Zwinkels. Dit is een vergoeding voor de gemaakte uren tegen een vast uurtarief van €60. Hierbij worden de uren besteed aan Fietsmaatjes Teylingen (vrijwilligerswerk) en indirecte uren voor administratie en overig niet vergoed. De uren zijn wekelijks bijgehouden per programmalijn van het beleidsplan van de stichting. Uit onderstaand overzicht blijkt dat het resultaat van de VOF slechts 48% bedraagt van de werkelijke directe kosten van urenbesteding van beide vennoten.

Uren besteding	Jan Burgmeijer	Tekla Zwinkels	totaal uren	tarief	totaal kosten
Starterspakket	162	93	255	€ 60	€ 15.300
Groeiprogramma deelname	89		89	€ 60	€ 5.340
Landelijke promotie	167		167	€ 60	€ 10.020
Kwaliteitskeurmerk	170		170	€ 60	€ 10.200
Duurzame financiering	69		69	€ 60	€ 4.140
Samenwerken en kennisdelen	68		68	€ 60	€ 4.080
Impact en specifieke doelgroepen	75		75	€ 60	€ 4.500
Praktijk Teylingen	248	1020	1268	€ 0	€ 0
Administratie / overig	204	392	596	€ 0	€ 0
	1252	1505			€ 53.580

